



AMERICA FOR
BULGARIA
FOUNDATION

АКАДЕМИЯ ЗА ЛИДЕРИ В ОБРАЗОВАНИЕТО



От 2020 г. Фондация „Заедно в час“ поема управлението на Академията за лидери в образованието под новото ѝ наименование „Училища за пример“.

Съдържание

За Академията	3
История.....	3
Квалификационни програми	4
Програма „Прогресивни образователни практики“ /За училищни екипи/	4
Програма „Нови методи на преподаване“/За учители/	4
Програма „Асистент-обучители за нови методи на преподаване“ /За учители-ментори/	5
Програма „Специалист по образователни технологии“ /За учители с потенциал за заемане на длъжността Заместник-директор по учебна дейност и образователни технологии/.....	5
Програма „Асистент-обучители за специалисти по образователни технологии“ /За учители-ментори/	6
„Семинар за професионално развитие на учители и директори“ /За цялата общност от педагогически специалисти на Фондация „Америка за България“/	6
Програма „Регионален обмен на практики“ /За училищни екипи/	7
Резултати.....	7
2017 година	7
2018 година	18
2019 година	24
2020 година	31
Оценка за нуждите на училищата - поглед отвътре	33

За Академията

„Академия за лидери в образованието“ е програма на Фондация „Америка за България“ за професионално развитие на училищни директори, заместник-директори, учители и технологични специалисти. В партньорство с Колумбийския университет и Колежа „Банк Стрийт“ в Ню Йорк, академията дава достъп до най-новите методи за преподаване и смислено използване на технологиите в образованието.

Мисия:

Нашата мисия е да предоставим първокласно професионално обучение и подкрепа на директори, учители и училищни екипи по иновативни методи на преподаване, училищно лидерство и образователни технологии. Амбицията ни е в рамките на следващите 10 години България да заеме място в Топ 10 на най-добрите образователни системи в света.

Нашият подход:

- Първокласно професионално обучение, практики и ресурси от водещи педагогически институции и света - Колумбийския университет в Ню Йорк и Колежа „Банк Стрийт“ също в Ню Йорк в партньорство с Педагогическия факултет на Пловдивския университет.
- Обученията се провеждат на български език и в тях могат да се включат училища от цялата страна.
- Насърчаваме училищата да си партнират, помагат и обменят добри практики.
- Инвестираме в българските учители и образователни специалисти да обучават свои колеги.

История

Началото:

През 2009 година, Фондация „Америка за България“ създаде програмата „Младите лидери на България“ за обучение на студенти и професионалисти от различни области в САЩ:

- Лятна предприемаческа програма за студенти
- Едногодишно обучение в американски университети за студенти
- Програма за професионално развитие на професионалисти в различни области: околната среда; съдии, прокурори и адвокати; училищни директори и учители.

Програмата за професионално развитие на учители и директори в САЩ се провежда в периода 2012 – 2016 година в три направления: „Академия за училищни лидери“, „Обещаващи лидери в образованието“ и „Специалист по образователни технологии“. Трите програми бяха разработени и проведени от две водещи институции в сферата на иновативното образование в света – Колумбийския университет и Колежа „Банк Стрийт“ в Ню Йорк и бяха администрирани от Института за международно образование също в Ню Йорк.

Близко 200 български директори и учители взеха участие в тези програми в САЩ. Те поставиха основата на българска образователна общност, в която продължават да споделят своите училищни практики, да обменят идеи и опит и да участват ангажирано в образователни събития с водещи международни специалисти. Те ни вдъхновиха и мотивираха да създадем „Академията за лидери в образованието“ през 2017 година, за да може повече учители в България да имат достъп до най-новите световни тенденции в преподаването.

Квалификационни програми

Програма „Прогресивни образователни практики“ /За училищни екипи/

Програма „Прогресивни образователни практики“ е основополагащо практическо обучение за училищни екипи. Целта на програмата е отваряне на учителските практики за наблюдение, споделяне и конструктивна обратна връзка с цел подобряване на преподаването.

Четиридневният семинар включва

инструментарии и методи за наблюдение на реални урочни практики, конферирание с учители, работа в професионални учебни общности и интегриране на подхода за цялостно развитие на детето. Обучението се провежда в училищна среда от екип преподаватели от колежа „Банк Стрийт“ в Ню Йорк с опит в България. В обучението участват училищният директор и двама учители от всяко училище от региона. Участниците в програмата получават квалификационни кредити от Пловдивския университет.



Програма „Нови методи на преподаване“/За учители/



„Нови методи на преподаване“ е институт за учители с интензивна програма за съвременно преподаване и оценяване на напредъка на учениците. Програмата включва работа с методиката „Планиране по обратен дизайн“ (Understanding by Design), проектно обучение, използване на интерактивни дигитални и недигитални инструменти за ангажиране на

учениците, както и различни инструменти за формиращо оценяване на постиженията на учениците. Квалификационната програма се осъществява от преподаватели в Педагогическия факултет на Колумбийския университет с предишен опит от работа в България.

Програмата „Нови методи на преподаване“ е разделена на два четиридневни модула. В едномесечния интервал между двата модула участниците работят върху реално практическо проектно-базирано задание с учениците си, използвайки новия педагогически инструментариум от програмата. Учителите имат на разположение ментори – учители, преминали през предишни издания на програмите на Фондация „Америка за България“ с Колумбийския университет. Участниците получават квалификационни кредити от Пловдивския университет.

Програма „Асистент-обучители за нови методи на преподаване“ /За учители-ментори/



„Асистент-обучители за нови методи на преподаване“ е интензивна учебна програма за учители ментори, която се провежда с преподаватели от Педагогическия факултет на Колумбийския университет с опит в България. Избраните ментори подкрепят цялото обучение и подпомагат участниците по програма „Нови методи на

преподаване“, като работят с тях по практическия им проект между двата учебни модула. Програмата е предназначена за учители, преминали през програмите на Академията. Участниците в програмата получават квалификационни кредити от Пловдивския университет.

Програма „Специалист по образователни технологии“ /За учители с потенциал за заемане на длъжността Заместник-директор по учебна дейност и образователни технологии/



„Специалист по образователни технологии“ е специално разработено интензивно обучение за учители с лидерски потенциал, които да подпомагат колегите си в интегрирането на образователни технологии в учебния процес. Участниците преминават и през цялата обучителна програма „Нови методи на преподаване“ и придобиват солидна теоретическа и практическа основа в методиката „Планиране

по обратен дизайн“ (Understanding by Design), Проектно-базираното обучение, използването на интерактивни дигитални и недигитални инструменти за ангажиране на учениците и различни инструменти за формиращо оценяване на постиженията на учениците. Програмата продължава през цялата учебна година, а участниците работят под менторството на вече практикуващи специалисти по образователни технологии. Квалификационната програма се осъществява от преподаватели в Педагогическия факултет на Колумбийския университет в Ню Йорк с опит в България. Завършилите програмата получават квалификационни кредити от Пловдивския университет.

Програма „Асистент-учители за специалисти по образователни технологии“ /За учители-ментори/



Програмата представлява интензивно обучение за вече практикуващи специалисти по образователни технологии, които да подпомагат обучението и работата на новите обучаеми. Програмата е предназначена за учители, преминали през програмите на Академията и се провежда от преподаватели

от Педагогическия факултет на Колумбийския университет с опит в България. Завършилите програмата получават квалификационни кредити от Пловдивския университет.

„Семинар за професионално развитие на учители и директори“ /За цялата общност от педагогически специалисти на Фондация „Америка за България“/



Годишната програма на Академията включва и тридневен семинар за професионално развитие на цялата общност от учители и директори, преминали квалификационните програми на Академията за лидери в образованието на Фондация „Америка за България“. Този семинар се провежда веднъж годишно и цели да предостави продължаваща подкрепа на мрежата от възпитаници на програмите на Фондацията, като награжда вече наученото и дава възможност и за споделяне на успешни педагогически и управленски практики от цялата страна. Участниците в програмата получават квалификационни кредити от Пловдивския университет.

Програма „Регионален обмен на практики“ /За училищни екипи/



Програмата предоставя набор от ресурси за организирането на регионални конференции, събития за обмен на педагогически практики и взаимни посещения на екипи от различни училища с цел наблюдаване на уроци, професионални дискусии и споделяне на опит.

Регионалните обмени на практики се иницират по желание на обучени училищни лидери и екипи от цялата страна. Екипът на Академията предоставя методическа и организационна подкрепа за реализирането на тези събития, като също документира успешни практики и ги споделя с по-широката педагогическа общност на Академията.

Резултати

2017 година

Програма „Прогресивни образователни практики“ – Североизточен регион	
Описание	През периода 4 – 7 октомври 2017 г. се проведе първото обучение за училищни екипи по програма „Прогресивни образователни практики“, част от Академия за лидери в образованието.

	<p>В обучението взеха участие 10 училища от Североизточен регион в България, като от всяко училище участваше екип от директор и учители. Участваха училища от Разград, Търговище, Силистра, Добрич и Шумен.</p> <p>Акцентът на програма е отваряне на учителските практики за наблюдение, споделяне и даване на конструктивна обратна връзка с цел подобряване на преподаването. По време на обучението се използва инструментариум за работа в професионална учебна общност (ПУО), както и инструменти за наблюдение на класна дейност и конферирание с учители. Обучението беше проведено в ОУ „Васил Левски”, Разград. Като част от програмата участниците наблюдаваха реални уроци в ОУ „Васил Левски” и ПГПЧЕ „Екзарх Йосиф“ в Разград. Преподавателите в програмата са специалисти от негазогическия Колеж Банк Стрийм (Bank Street College of Education) в Ню Йорк, САЩ. Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на педагогическите специалисти към Пловдивския университет.</p>
Дати	4 - 7 октомври 2017 г.
Брой училища	10
Брой обучени:	10 директори, 20 учители
Училище-домакин:	ОУ „Васил Левски”, Разград
Наблюдавани уроци по време на обучението:	ОУ „Васил Левски”, Разград – Математика в 4 кл. ПГПЧЕ „Екзарх Йосиф”, Разград – Английски език в 10 кл.
Регион	Североизточен регион: училища от Разград, Търговище, Силистра, Добрич и Шумен.
Списък на участвалите училища	СУ „Св. Кл. Охридски”, гр. Добрич ОУ „Васил Левски”, гр. Разград ПГПЧЕ „Екзарх Йосиф”, гр. Разград ЕГ „Пејо Яворов”, гр. Силистра ПМГ „Св. Кл. Охридски”, гр. Силистра

	<p>ОУ „Отец Паусий”, гр. Силистра Първо СУ „Св. Седмочисленици”, гр. Търговище Второ СУ „Проф. Никола Маринов”, гр. Търговище СУ „П. Волов”, гр. Шумен ППМГ „Нанчо Попович”, гр. Шумен</p>
--	--

Програма „Прогресивни образователни практики” – Регион Варна	
Описание	<p>През периода 9 – 12 октомври 2017 година се проведе второто обучение за училищни екипи по програма „Прогресивни образователни практики”, част от Академия за лидери в образованието.</p> <p>В обучението взеха участие 10 училища от регион Варна, като от всяко училище участваше екип от директор и учители. Участваха училища от Варна, Русе, Провадия, Велико Търново и Добрич.</p> <p>Акцентът на програма е отваряне на учителските практики за наблюдение, споделяне и даване на конструктивна обратна връзка с цел подобряване на преподаването. По време на обучението се използва инструментариум за работа в професионална учебна общност (ПУО), както и инструменти за наблюдение на класна дейност и конферирание с учители. Обучението беше проведено в МГ „Д-р Петър Берон”, Варна. Като част от програмата участниците наблюдаваха реални уроци в МГ „Д-р Петър Берон” и ОУ „Петко Рачев Славейков” във Варна. Преподаватели в програмата са специалисти от недагогическия Колеж Банк Стрийм (Bank Street College of Education) в Ню Йорк, САЩ. Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на недагогическите специалисти към Пловдивския университет.</p>

Дати	9 - 12 октомври 2017 г.
Брой училища	10
Брой обучени:	10 директори, 20 учители
Домакин	МГ „Д-р Петър Берон”, Варна
Наблюдавани уроци по време на обучението:	ОУ „Петко Рачев Славейков”, Варна - Математика в 2 кл. МГ „Д-р Петър Берон”, Варна - Интегриран урок по биология и химия в 10 кл. с двама преподаватели.
Регион	Регион Варна: Варна, Русе, Провадия, Велико Търново и Добрич.
Списък на участвалите училища	Първа езикова гимназия, гр. Варна Математическа гимназия “Д-р Петър Берон”, гр. Варна ОУ „Петко Рачев Славейков” , гр. Варна ОУ „Йордан Йовков”, гр. Варна Профилирана математическа гимназия “Баба Тонка”, гр. Русе ГПЧЕ „Йоан Екзарх”, гр. Варна ВТГ „Г.С. Раковски”, гр. Варна СУ „Димитър Благоев”, гр. Провадия СУ „Емилиян Станев”, гр. Велико Търново ЕГ „Гео Милев”, гр. Добрич

Програма „Нови методи на преподаване”	
Описание	През периода септември - октомври 2017 година се проведе Институт за учители, изграден като 8-дневен интензивен семинар в 2 модула с практическо задание между модулите и интегрирана подкрепа от ментори. Програмата се фокусира се върху доказани съвременни методи на преподаване, проектно-базирано обучение, методиката за обратно планиране „Разбиране по дизайн” (Understanding by Design), дигитални и недигитални инструменти за ангажиране на учениците и различни инструменти за оценяване на постиженията на учениците.

	<p>Преподаватели в програмата са специалисти от Центъра за технологии и училищна промяна към Педагогическия факултет на Колумбийския университет в Ню Йорк, САЩ.</p> <p>В обучението взеха участие 38 учители от училища в Североизточен регион и регион Варна.</p> <p>Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на педагогическите специалисти към Пловдивския университет.</p>
Дати	<p>Модул 1: 9 – 12 септември 2017 г. – Варна Модул 2: 23 – 26 октомври 2017 г. – Варна</p>
Локации	<p>Училища от Североизточен регион (Разград, Търговище, Силистра, Добрич и Шумен) и Регион Варна (Варна, Русе, Провадия, Велико Търново и Добрич)</p>
Брой училища	20
Брой населени места	10
Брой учители	38
Списък на участващите училища	<p>ГПЧЕ „Йоан Екзарх”, гр. Варна ВТГ „Г.С. Раковски”, гр. Варна ОУ „П. Р. Славейков”, гр. Варна МГ „Д-р Петър Берон”, гр. Варна ОУ „Йордан Йовков”, гр. Варна Първа ЕГ , гр. Варна СУ „Димитър Благоев”, гр. Провадия СУ „Е. Станев”, гр. Велико Търново ЕГ „Гео Милев” гр. Добрич ППМГ „Баба Тонка”, гр. Русе СУ „Св. Кл. Охридски”, гр. Добрич ОУ „Васил Левски”, гр. Разград ПГПЧЕ „Екзарх Йосиф”, гр. Разград ЕГ „Пейо Яворов”, гр. Силистра ПМГ „Св. Кл. Охридски”, гр. Силистра ОУ „Отец Паусий”, гр. Силистра Първо СУ „Св. Седмочисленици”, гр. Търговище Второ СУ „Проф. Никола Маринов”, гр. Търговище СУ „П. Волов”, гр. Шумен ПМГ „Нанчо Попович”, гр. Шумен СУ „Нешо Бончев”, гр. Панагюрище</p>

	<p>ОУ „Н. Вапцаров”, гр. Берковица ОУ „Св. Шишков”, гр. Търън ОУ „П. Берон”, гр. Плевен ГПЧЕ „Проф. д-р Асен Златаров“, гр. Хасково 32 СУ „Св. Климент Охридски“, гр. София ПМГ „Яне Сандански”, гр. Гоце Делчев СУ „Св. Патриарх Евтимий”, гр. Пловдив СУ „П. Р. Славейков”, гр. Трявна СУ „Хр. Ботев”, гр. Карнобат ПМГ „Хр. Смирненски”, гр. Перник СУЕЕ „Св. Константин-Кирил Философ“, гр. Русе</p>
<p>Програма „Асистент-обучители за нови методи на преподаване”</p>	
<p>Описание</p>	<p>За да осигурим качествена практическа подкрепа за новите учители, обучени от Колумбийския университет, през 2017 година обучихме български ментори и асистент-обучители. В програма „Обучение на асистент-обучители за нови методи на преподаване” взеха участие учители, които са били обучавани от Колумбийския университет в Ню Йорк в предишни издания на програмата и имат практически опит с новия педагогически инструментариум в България. Общо 10 учители от предишни образователни програми на Фондация „Америка за България” станаха ментори и асистираха в обучението на нови учители. Наставническата им роля бе ключова за развитието на професионалистите умения на новите участници не само по време на обученията, но и през цялата 2017-2018 учебна година.</p> <p>Преподаватели в програмата са специалисти от Центъра за технологии и училищна промяна към Педагогическия факултет на Колумбийския университет в Ню Йорк, САЩ.</p> <p>Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на педагогическите специалисти към Пловдивския университет.</p>

Брой ментори	10
Дати	Менторска програма (част 1): 8 септември 2017 г. - Варна Ко-фасилитиране на Модул 1: 9 - 12 септември 2017 г. - Варна Менторска програма (част 2): 22 октомври 2017 г. - Варна Ко-фасилитиране на Модул 2: 23 - 26 октомври 2017 г. - Варна
Локации	Асистент-обучителите са от 9 училища от София, Бургас, Враца, Русе, Стара Загора, Силистра
Списък на участвалите училища	105 СУ „Атанас Далчев”, гр. София НЕГ „Гьоте”, гр. Бургас Първа ЕГ, гр. Варна 22 СУ „Г. С. Раковски”, гр. София ПАГ „Гео Милев”, гр. Русе 5 ОУ „Митьо Станев”, гр. Стара Загора ЕГ „Пейо Яворов”, гр. Силистра 18 СУ „Уилям Гладстон”, гр. София Експерт в РУО - Враца

Програма „Специалист по образователни технологии”	
Описание	<p>През периода 27-28 октомври 2017 г. се провежда специалният модул по програма „Специалист по образователни технологии” за 18 учители от цялата страна. Модулът награжда двата модула на програмата „Нови методи на преподаване” и е насочен към учители с лидерски потенциал, които вследствие от програмата ще заемат заместник-директорска или друга длъжност в училище, свързана с методическата подкрепа на учители и използването на дигитални и недигитални технологии в преподаването.</p> <p>Програмата подготвя специалисти, които да работят за смислена и пълноценна педагогическа подготовка на училищни уроци и планове, като внедряват и използват различни образователни технологии. Програмата отговаря на нуждата</p>

	<p>технологиите в българското образование да бъдат използвани ефективно с цел развиване на необходимите знания, умения и компетентности у учениците, които да им помогнат да бъдат успешни в комплексната, високо-технологична икономика на бъдещето.</p> <p>По време на специалния модул за технологични специалисти и в месеците до края на учебната година участниците бяха подкрепени от ментори.</p> <p>Преподаватели в програмата са специалисти от Центъра за технологии и училищна промяна към Педагогическия факултет на Колумбийския университет в Ню Йорк, САЩ.</p> <p>Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на педагогическите специалисти към Пловдивския университет.</p>
Дати	<p>Модул 1: 9 – 12 септември 2017 г. – Варна Модул 2: 23 – 26 октомври 2017 г. – Варна Специален модул: 27 – 28 октомври 2017 г. – Варна.</p>
Локации	<p>Участниците в обучението са от 18 училища от 17 различни населени места: Добрич, Варна, Разград, Търговище, Силистра, София, Търън, Гоце Делчев, Панагюрище, Пловдив, Берковица, Плевен, Трявна, Карнобат, Перник, Русе и Шумен.</p>
Брой училища	18
Брой населени места	17
Брой учители	18
Списък на участващите училища	<p>ОУ „П. Р. Славейков”, гр. Варна СУ „Св. Кл. Охридски”, гр. Добрич ОУ „Васил Левски”, гр. Разград ЕГ „Пейо Яворов”, гр. Силистра Второ СУ „Проф. Никола Маринов”, гр. Търговище ПМГ „Нанчо Попович”, гр. Шумен СУ „Нешо Бончев”, гр. Панагюрище ОУ „Н. Вапцаров”, гр. Берковица ОУ „Ст. Шишков”, гр. Търън</p>

	<p>ОУ „П. Берон“, гр. Плевен ГПЧЕ „Проф. д-р Асен Златаров“, гр. Хасково ЗС СУ „Св. Климент Охридски“, гр. София ПМГ „Яне Сандански“, гр. Гоце Делчев СУ „Св. Патриарх Евтимий“, гр. Пловдив СУ „П. Р. Славейков“, гр. Трявна СУ „Хр. Ботев“, гр. Карнобат ПМГ „Хр. Смирненски“, гр. Перник СУЕЕ „Св. Константин-Кирил Философ“, гр. Русе</p>
--	---

Програма „Асистент-обучители за специалисти по образователни технологии“	
Описание	<p>За да осигурим качествена практическа подкрепа за новите специалисти по образователни технологии, екипът на Колумбийския университет изнесе специална програма за асистент-обучители за новите специалисти. Асистент-обучители и ментори на новите участници станаха учители, които са участвали в същата програма в Колумбийския университет в Ню Йорк в предишни години и имат практически опит с новия педагогически инструментариум в България.</p> <p>Общо 7 практики се включиха като ментори и асистираха в обучението на новите специалисти. Наставническата им роля бе ключова за развитието на професионалистите умения на новите участници не само по време на обученията, но и през цялата 2017-2018 учебна година.</p> <p>Преподаватели в програмата са специалисти от Центъра за технологии и училищна промяна към Педагогическия факултет на Колумбийския университет в Ню Йорк, САЩ.</p> <p>Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на педагогическите специалисти към Пловдивския университет.</p>

Брой ментори	7
Дати	Менторска програма: 26 септември 2017 г. – Варна Ко-фасилитиране на модул „Специалист по образователни технологии“: 27 – 28 октомври 2017 г. – Варна.
Локации	Менторите са от 7 училища в София, Сливен, Велико Търново, Вършец и Варна.
Списък на участвалите училища	ОУ „Димитър Петров“, гр. Сливен СУ „Емилиян Станев“, гр. Велико Търново 119 СУ „Акад. Михаил Арнаудов“, гр. София 51 СУ „Елисавета Багряна“, гр. София СУ „Иван Вазов“, гр. Вършец 18 СУ „Уилям Гладстон“, гр. София МГ „Д-р Петър Берон“, гр. Варна

Програма „Семинар за професионално развитие на учители и директори“	
Брой участници	От 16 – 19 ноември 2017 г. се проведе поредната годишна среща за професионално развитие на учители и директори от образователната общност на Фондация „Америка за България“. Целта на семинара бе да се обменят обещаващи иновативни практики сред учители и директори, както и да се обсъдят и дискутират бъдещи образователни инициативи. Програмата включваше интензивни работилници на различни теми от преподавателската практика и управлението на училища. Гост-лектор по време на семинара беше Кайл Хейвър (Kyle Haver), специалист с дългогодишна педагогическа и управленска практика и бивш преподавател в педагогическия Колеж Банк Стрийм (Bank Street College of Education) в Ню Йорк, САЩ . Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на педагогическите специалисти към Пловдивския университет .
Дати	16 – 19 ноември 2017 г., гр. Пловдив.
Брой участници	180
Брой училища	110 училища от цялата страна.

Брой представени населени места	48
Брой часове прекарани в обмен на опит и споделяне	16 ч.
Брой обменени практики	7 бр.
Брой обучителни сесии	10 бр.

2018 година

Програма „Прогресивни образователни практики” – Северозападен регион	
Описание	<p>През периода 20 – 23 март 2018 година се проведе третото обучение за училищни екипи по програма „Прогресивни образователни практики”, част от Академия за лидери в образованието.</p> <p>В обучението взеха участие 10 училища от Северозападен регион в България, като от всяко училище участваше екип от директор и учители. Участваха училища от Вършец, Бяла Слатина, Видин, Белена, с. Баница, Монтана, Враца и Берковица.</p> <p>Акцентът на програма е отваряне на учителските практики за наблюдение, споделяне и даване на конструктивна обратна връзка с цел подобряване на преподаването. По време на обучението се използва инструментариум за работа в професионална учебна общност (ПУО), както и инструменти за наблюдение на класна дейност и конферирание с учители. Обучението беше проведено в СУ „Иван Вазов”, Вършец. Като част от програмата участниците наблюдаваха два урока в СУ „Иван Вазов”, Вършец.</p> <p>Преподаватели в програмата са специалисти от Колежа Банк Стрийт в Ню Йорк.</p> <p>Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на педагогическите специалисти към Пловдивския университет.</p>
Дати	20 – 23 март, 2018 година
Брой училища	10
Брой обучени:	10 директори, 20 учители
Училище-домакин:	СУ „Иван Вазов”, Вършец

Наблюдавани уроци по време на обучението:	СУ „Иван Вазов”, Вършец – Английски език в 4 кл. СУ „Иван Вазов”, Вършец – Български език и литература в 8 кл.
Регион	Северозападен регион: училища от Вършец, Бяла Слатина, Видин, Белена, с. Баница, Монтана, Враца и Берковица
Списък на участвалите училища	СУ „Иван Вазов”, гр. Вършец НУ „Христо Смирненски”, гр. Бяла Слатина СУ „Цар Симеон Велики”, гр. Видин ОУ „Иван Вазов”, гр. Видин ПГ „Проф. г-р Асен Златаров”, гр. Видин ОУ „Васил Левски”, гр. Белене ОУ „Христо Ботев”, с. Баница ПГПЧЕ „Петър Богдан”, гр. Монтана ППМГ „Акад. Иван Ценов”, гр. Враца ОУ „Н. Вапцаров”, гр. Берковица

Програма „Прогресивни образователни практики” – Регион Бургас	
Описание	<p>През периода 25 – 28 април 2018 година се проведе четвъртото обучение за училищни екипи по програма „Прогресивни образователни практики”, част от Академия за лидери в образованието.</p> <p>В обучението взеха участие 10 училища от регион Бургас в България, като от всяко училище участваше екип от директор и учители. Участваха училища от Бургас, Карнобат, с. Тополица, Сливен и Димитровград.</p> <p>Акцентът на програма е отваряне на учителските практики за наблюдение, споделяне и даване на конструктивна обратна връзка с цел подобряване на преподаването. По време на обучението се използва инструментариум за работа в професионална учебна общност (ПУО), както и инструменти за наблюдение на класна дейност и конферирание с учители. Обучението беше проведено в ОУ „Антон Страшимиров”, Бургас. Като част от програмата участниците</p>

	<p>наблюдаваха уроци в ОУ „Антон Страшимиров” и в НЕГ „Гъоте” – Бургас.</p> <p>Преподаватели в програмата са специалисти от Колежа Банк Стрийт в Ню Йорк.</p> <p>Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на педагогическите специалисти към Пловдивския университет.</p>
Дати	25 - 28 април, 2018 година
Брой училища	10
Брой обучени:	10 директори, 20 учители
Училище-домакин:	ОУ „Антон Страшимиров”, Бургас
Наблюдавани уроци по време на обучението:	ОУ „Антон Страшимиров”, Бургас – Математика и български език в 2 кл. НЕГ „Гъоте”, Бургас – История в 11 кл.
Регион	Регион Бургас: училища от Бургас, Карнобат, с. Тополица, Сливен и Димитровград
Списък на участващите училища	<p>ОУ „Антон Страшимиров”, гр. Бургас</p> <p>ОУ „Светлина”, с. Тополица</p> <p>СУ „Христо Ботев”, гр. Карнобат</p> <p>СУ „Епископ Константин Преславски”, гр. Бургас</p> <p>ОУ „П.К. Яворов”, гр. Бургас</p> <p>НЕГ „Гъоте”, гр. Бургас</p> <p>Професионална Търговска Гимназия, гр. Бургас</p> <p>ОУ „Александър Георгиев - Коджакафалията”, гр. Бургас</p> <p>ОУ „Димитър Петров”, гр. Сливен</p> <p>ОУ „П. Славейков”, гр. Димитровград</p>

Програма „Нови методи на преподаване“	
Описание	<p>През периода септември – ноември 2018 година се проведе Институт за учители, изграден като 8-дневен интензивен семинар в 2 модула с практическо задание между модулите и интегрирана подкрепа от ментори. Програмата се фокусира се върху доказани съвременни методи на преподаване, проектно-базирано</p>

	<p>обучение, методиката за обратно планиране „Разбиране по дизайн” (Understanding by Design), дигитални и недигитални инструменти за ангажиране на учениците и различни инструменти за оценяване на постиженията на учениците.</p> <p>Преподаватели в програмата са специалисти от Центъра за технологии и училищна промяна към Педагогическия факултет на Колумбийския университет в Ню Йорк, САЩ.</p> <p>В обучението взеха участие 39 учители от училища в Северозападен регион и регион Бургас.</p> <p>Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на педагогическите специалисти към Пловдивския университет.</p>
Дати	<p>Модул 1: 1 – 4 септември 2018 г. – Пловдив</p> <p>Модул 2: 11 – 14 ноември 2018 г. – Пловдив</p>
Локации	<p>Училища от Северозападен регион (Вършец, Бяла Слатина, Видин, Белена, с. Баница, Монтана, Враца и Берковица) и Регион Бургас (Бургас, Карнобат, с. Тополица, Сливен и Димитровград)</p>
Брой населени места	13
Брой учители	39
Списък на участвалите училища	<p>СУ „Иван Вазов”, гр. Вършец НУ „Христо Смирненски”, гр. Бяла Слатина СУ „Цар Симеон Велики”, гр. Видин ОУ „Иван Вазов”, гр. Видин ПГ „Проф. г-р Асен Златаров”, гр. Видин ОУ „Васил Левски”, гр. Белене ОУ „Христо Ботев”, с. Баница ПГПЧЕ „Петър Богдан”, гр. Монтана ППМГ „Акад. Иван Ценов”, гр. Враца ОУ „Н. Вапцаров”, гр. Берковица ОУ „Антон Страшимиров”, гр. Бургас ОУ „Светлина”, с. Тополица СУ „Христо Ботев”, гр. Карнобат</p>

	<p>СУ „Епископ Константин Преславски”, гр. Бургас ОУ „П. К. Яворов”, гр. Бургас НЕГ „Гъоте”, гр. Бургас Професионална Търговска Гимназия, гр. Бургас ОУ „Александър Георгиев - Коджакафалията”, гр. Бургас ОУ „Димитър Петров”, гр. Сливен ОУ „П. Славейков”, гр. Димитровград</p>
--	--

Програма „Асистент-обучители за нови методи на преподаване“	
Описание	<p>За да осигурим качествена практическа подкрепа за новите учители, обучени от Колумбийския университет, през 2018 година обучихме български ментори и асистент-обучители. В програма „Обучение на асистент-обучители за нови методи на преподаване” взеха участие учители, които са били обучавани от Колумбийския университет в Ню Йорк в предишни издания на програмата и имат практически опит с новия педагогически инструментариум в България. Общо 9 учители от предишни образователни програми на Фондация „Америка за България” станаха ментори и асистираха в обучението на нови учители. Наставническата им роля е ключова за развитието на професионалистите умения на новите участници не само по време на обученията, а и през цялата 2018-2019 учебна година.</p> <p>Преподаватели в програмата са специалисти от Центъра за технологии и училищна промяна към Педагогическия факултет на Колумбийския университет в Ню Йорк, САЩ.</p> <p>Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на педагогическите специалисти към Пловдивския университет.</p>
Брой ментори	9

Дати	<p>Менторска програма (част 1): 31 август 2018 г. – Пловдив</p> <p>Ко-фасилитиране на Модул 1: 1 – 4 септември 2018 г. – Пловдив</p> <p>Менторска програма (част 2): 10 ноември 2018 г. – Пловдив</p> <p>Ко-фасилитиране на Модул 2: 11 – 14 септември 2018 г. – Пловдив</p>
Локации	Асистент-обучителите са от 9 училища от 6 различни населени места.
Списък на участвалите училища	<p>5 ОУ „Митьо Станев“, гр. Стара Загора</p> <p>СУ „Н. Вапцаров“, гр. Айтос</p> <p>18 СУ „Уилям Гладстон“, гр. София</p> <p>Втора английска езикова гимназия „Томас Джеферсън“, гр. София</p> <p>ППМГ, гр. Ловеч</p> <p>СПГЕ „Джон Атанасов“, гр. София</p> <p>СУ „Константин Константинов“, гр. Сливен</p> <p>Експерт от РУО – Враца</p>

Програма „Семинар за професионално развитие на учители и директори“	
Брой участници	<p>От 15 – 18 ноември 2018 г. се проведе поредната годишна среща за професионално развитие на учители и директори от образователната общност на Фондация „Америка за България“.</p> <p>Целта на семинара бе да се обменят обещаващи иновативни практики сред учители и директори, както и да се обсъдят и дискутират бъдещи образователни инициативи. Програмата включваше интензивни работилници на различни теми от преподавателската практика и управлението на училища. Гост-лектори бяха преподавателите от Центъра по технологии и училищна промяна към Педагогическия колеж на Колумбийския университет Рита Санчез, Карън Пейдж и Алекс Томпсън.</p> <p>Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на</p>

	педагогическите специалисти към Пловдивския университет.
Дати	15 – 18 ноември 2018 г., гр. Пловдив.
Брой участници	230
Брой училища	Над 120 училища от цялата страна.
Брой представени населени места	53
Брой часове прекарани в обмен на опит и споделяне	16 ч.
Брой обменени практики	15 бр.
Брой обучителни сесии	10 бр.

2019 година

Програма „Прогресивни образователни практики” – централен южен регион	
Описание	<p>През периода 26 – 29 март 2019 година се проведе петото обучение за училищни екипи по програма „Прогресивни образователни практики”, част от Академия за лидери в образованието.</p> <p>В обучението взеха участие 11 училища от централен южен регион в България, като от всяко училище участваше екип от директор и учители. Участваха училища от Пловдив, регион Пловдив, Хасково, Гоце Делчев, Ветрен, Пазарджик и с. Челопеч.</p> <p>Акцентът на програма е отваряне на учителските практики за наблюдение, споделяне и даване на конструктивна обратна връзка с цел подобряване на преподаването. По време на обучението се използва инструментариум за работа в професионална учебна общност (ПУО), както и инструменти за наблюдение на класна дейност и конферирание с учители. Обучението</p>

	<p>беше проведено в гр. Пловдив. Като част от програмата участниците наблюдаваха три урока в ОУ „Яне Сангански“, ОУ „Екзарх Антим I“, гр. Пловдив и ОУ „Васил Левски“, с. Караджово.</p> <p>Преподаватели в програмата са специалисти от Колежа Банк Стрийт в Ню Йорк.</p> <p>Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на педагогическите специалисти към Пловдивския университет.</p>
Дати	26 - 29 март, 2019 година
Брой училища	11
Брой обучени:	11 директори, 22 учители
Училище-домакин:	Гр. Пловдив
Наблюдавани уроци по време на обучението:	ОУ „Яне Сангански“, гр. Пловдив ОУ „Екзарх Антим I“, гр. Пловдив ОУ „Васил Левски“, с. Караджово
Регион	Централен южен регион: училища от Пловдив, регион Пловдив, Хасково, Гоце Делчев, Ветрен, Пазарджик и с. Челопеч.
Списък на участвалите училища	ОУ „Екзарх Антим I“, гр. Пловдив ОУ „Яне Сангански“, гр. Пловдив ОУ „Граф Н. Изнатиев“, обл. Пловдив, с. Граф Изнатиево ОУ „Васил Левски, обл. Пловдив, с. Караджово ОУ „Христо Ботев“, обл. Пловдив, с. Дълго поле СУ „Васил Левски“, обл. Пловдив, с. Маноле ЕГ „Проф. А. Златаров“, гр. Хасково ПМГ „Яне Сангански“, гр. Гоце Делчев ОУ „Св.св.Кирил и Методий“, гр. Ветрен ОУ „Проф. Ив. Батаклиев“, гр. Пазарджик ОУ „Св. Св. Кирил и Методий“, с. Челопеч

Програма „Прогресивни образователни практики” – централен северен регион	
Описание	През периода 15 - 19 април 2019 година се проведе шестото обучение за училищни екипи по програма „Прогресивни образователни

	<p>практики”, част от Академия за лидери в образованието.</p> <p>В обучението взеха участие 14 училища от централен северен регион в България, като от всяко училище участваше екип от директор и учители. Участваха училища от град Русе, Велико Търново, Габрово, област Плевен, Трявна, Димитровград и Казанлък.</p> <p>Акцентът на програма е отваряне на учителските практики за наблюдение, споделяне и даване на конструктивна обратна връзка с цел подобряване на преподаването. По време на обучението се използва инструментариум за работа в професионална учебна общност (ПУО), както и инструменти за наблюдение на класна дейност и конферирание с учители. Обучението беше проведено в гр. Пловдив. Като част от програмата участниците наблюдаваха три урока в МГ „Баба Тонка“, АЕГ „Гео Милев“ и СУЕЕ „Св. Константин-Кирил Философ“.</p> <p>Преподаватели в програмата са специалисти от Колежа Банк Стрийт в Ню Йорк.</p> <p>Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на педагогическите специалисти към Пловдивския университет.</p>
Дати	15 – 19 април, 2019 година
Брой училища	14
Брой обучени:	14 директори, 25 учители
Училище-домакин:	АЕГ „Гео Милев“, гр. Русе
Наблюдавани уроци по време на обучението:	МГ „Баба Тонка“, гр. Русе АЕГ „Гео Милев“, гр. Русе СУЕЕ „Св. Константин-Кирил Философ“, гр. Русе
Регион	Централен северен регион: училища от Русе, Велико Търново, Габрово, област Плевен, Трявна, Димитровград и Казанлък.

<p>Списък на участвалите училища</p>	<p>АЕГ „Гео Милев“, гр. Русе СУЕЕ „Св. Константин-Кирил Философ“, гр. Русе ОУ „Ангел Кънчев“, гр. Русе ПГ по облекло „Недка Иван Лазарова“, гр. Русе МГ „Баба Тонка“, гр. Русе СУ „Вела Благоева“, гр. Велико Търново ПТГ „Д-р Никола Васиуди“, гр. Габрово ОУ „Неофит Рилски“, гр. Габрово ОУ „Антон Страшимиров“, обл. Плевен, с. Бохот СУ „Петко Рачев Славейков“, гр. Трявна НГПИ „Тревненска школа“, гр. Трявна ПМГ със засилено изучаване на чужди езици „Иван Вазов“, гр. Димитровград СУ „Екзарх Антим I“, гр. Казанлък ОУ „Мати Болгария“, гр. Казанлък</p>
--	---

Програма „Нови методи на преподаване“	
<p>Описание</p>	<p>През периода септември - ноември 2019 година се проведе Институт за учители, изграден като 8-дневен интензивен семинар в 2 модула с практическо задание между модулите и интегрирана подкрепа от ментори. Програмата се фокусира се върху доказани съвременни методи на преподаване, проектно-базирано обучение, методиката за обратно планиране „Разбиране по дизайн“ (Understanding by Design), дигитални и недигитални инструменти за ангажиране на учениците и различни инструменти за оценяване на постиженията на учениците.</p> <p>Преподаватели в програмата са специалисти от Центъра за технологии и училищна промяна към Педагогическия факултет на Колумбийския университет в Ню Йорк, САЩ.</p> <p>В обучението взеха участие 45 учители от училища в централно южен и северен регион в България.</p>

	Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на педагогическите специалисти към Пловдивския университет.
Дати	Модул 1: 1 – 4 септември 2019 г. – Пловдив Модул 2: 10 – 13 ноември 2019 г. – Пловдив
Локации	Училища от централен южен регион (Пловдив, регион Пловдив, Хасково, Гоце Делчев, Ветрен, Пазарджик и с. Челопеч) и централен северен регион (Русе, Велико Търново, Габрово, област Плевен, Трявна, Димитровград и Казанлък.)
Брой населени места	16
Брой учители	45
Списък на участвалите училища	<p>ОУ „Екзарх Антим I“, гр. Пловдив ОУ „Яне Сангански“, гр. Пловдив ОУ „Граф Н. Изнатиев“, обл. Пловдив, с. Граф Изнатиево ОУ „Васил Левски, обл. Пловдив, с. Караджово ОУ „Христо Ботев“, обл. Пловдив, с. Дълго поле СУ „Васил Левски“, обл. Пловдив, с. Маноле ЕГ „Проф. А. Златаров“, гр. Хасково ПМГ „Яне Сангански“, гр. Гоце Делчев ОУ „Св.св.Кирил и Методий“, гр. Ветрен ОУ „Проф. Ив. Батаклиев“, гр. Пазарджик АЕГ „Гео Милев“, гр. Русе СУЕЕ „Св. Константин-Кирил Философ“, гр. Русе ОУ „Ангел Кънчев“, гр. Русе ПГ по облекло „Недка Иван Лазарова“, гр. Русе МГ „Баба Тонка“, гр. Русе СУ „Вела Благоева“, гр. Велико Търново ПТГ „Д-р Никола Василяди“, гр. Габрово ОУ „Неофит Рилски“, гр. Габрово ОУ „Антон Страшимиров“, обл. Плевен, с. Бохот</p>

	<p>СУ „Петко Рачев Славейков“, гр. Трявна НГПИ „Тревненска школа“, гр. Трявна ПМГ със засилено изучаване на чужди езици „Иван Вазов“, гр. Димитровград СУ „Екзарх Антим I“, гр. Казанлък ОУ „Мати Болгария“, гр. Казанлък</p>
--	---

Програма „Асистент-обучители за нови методи на преподаване“	
Описание	<p>За да осигурим качествена практическа подкрепа за новите учители, обучени от Колумбийския университет, през 2019 година обучихме български ментори и асистент-обучители. В програмата „Обучение на асистент-обучители за нови методи на преподаване“ взеха участие учители, които са били обучавани от Колумбийския университет в Ню Йорк в предишни издания на програмата и имат практически опит с новия педагогически инструментариум в България. Общо 9 учители от предишни образователни програми на Фондация „Америка за България“ станаха ментори и асистираха в обучението на нови учители. Наставническата им роля е ключова за развитието на професионалистите умения на новите участници не само по време на обученията, а и през цялата 2019-2020 учебна година.</p> <p>Преподаватели в програмата са специалисти от Центъра за технологии и училищна промяна към Педагогическия факултет на Колумбийския университет в Ню Йорк, САЩ.</p> <p>Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на педагогическите специалисти към Пловдивския университет.</p>
Брой ментори	12
Дати	Менторска програма (част 1): 31 август 2019 г. – Пловдив

	<p>Ко-фасилитиране на Модул 1: 1 – 4 септември 2019 г. – Пловдив</p> <p>Менторска програма (част 2): 9 ноември 2019 г. – Пловдив</p> <p>Ко-фасилитиране на Модул 2: 11 – 14 септември 2019 г. – Пловдив</p>
Локации	Асистент-обучителите са от 10 училища от 8 различни населени места.
Списък на участвалите училища	<p>ПГ „Проф. г-р Асен Златаров“, гр. Вигин</p> <p>18 СУ „У. Гладстон“, гр. София</p> <p>СУ „Н. Вапцаров“, гр. Айтос</p> <p>Втора английска езикова гимназия, гр. София</p> <p>ПМГ, гр. Ловеч</p> <p>СПГЕ „Джон Атанасов“, гр. София</p> <p>ОУ „Пенчо Славейков“ , гр. Димитровград</p> <p>СУ „Вела Благоева“, гр. Велико Търново</p> <p>ЕГ „П. Яворов“, гр. Силистра</p> <p>Технически университет, гр. Сливен</p>

Програма „Семинар за професионално развитие на учители и директори“	
Брой участници	<p>От 21 – 24 ноември 2019 г. се проведе поредната годишна среща за професионално развитие на учители и директори от образователната общност на Фондация „Америка за България“.</p> <p>Целта на семинара бе да се обменят обещаващи иновативни практики сред учители и директори, както и да се обсъдят и дискутират бъдещи образователни инициативи. Програмата включваше интензивни работилници на различни теми от преподавателската практика и управлението на училища. Гост-лектори бяха Елис Скоуп и Рима Шор специалисти с дългогодишна педагогическа и управленска практика и преподаватели в недагогическия Колеж Банк Стрийт (Bank Street College of Education) в Ню Йорк, САЩ.</p> <p>Програмата се провежда в партньорство с Департамента за квалификация на</p>

	педагогическите специалисти към Пловдивския университет.
Дати	21 – 24 ноември 2019 г., гр. Пловдив.
Брой участници	300
Брой училища	Над 150 училища от цялата страна.
Брой представени населени места	65
Брой часове прекарани в обмен на опит и споделяне	16 ч.
Брой обменени практики	20 бр.
Брой обучителни сесии	15 бр.

2020 година

Програма „Онлайн обучение – Преподаване и коучинг на учители“	
Описание	<p>През периода 6 – 24 юли 2020 година се проведе уникално по рода си онлайн обучение „Преподаване и коучинг на учители“, част от Академия за лидери в образованието.</p> <p>В обучението взеха участие 43 участници от училища в България. Образователните специалисти бяха от различни училища с които Фондация „Америка за България“ е работила през годините и са преминали успешно през различните ни програми. В обучението участваха и образователни специалисти от Пловдивския университет.</p> <p>Семинарът „Преподаване и коучинг на учители“ целеше преподаване и усвояване на конкретни умения към различни стратегии и инструменти за планиране и провеждане на обучения за професионално развитие и продължаващото учене на други учители. Семинарът изследва спецификата на работата с възрастни в</p>

	<p>контекста на професионално развитие/обучение, като акцентира върху спецификите на индивидуални и груповите потребности от продължаващо учене на специалисти в образователната сфера. Участниците работиха синхронно и асинхронно в онлайн среда в малки групи чрез интерактивни упражнения и дейности, използвайки различни протоколи, инструменти, реални казуси, ролеви игри и сесии за размишления.</p> <p>Преподаватели в програмата са специалисти от Колежа Банк Стрийт в Ню Йорк.</p>
Дати	6 - 24 юли, 2020 година
Брой участници	43
Брой обучени:	43
Списък на институциите с участници	<p>Спортно училище „Дръстър“, гр. Силистра СУ „Иван Вазов“, гр. Вършец МГ „Д-р Петър Берон“, гр. Варна ОУ „Антон Страшимиров“, гр. Бургас 18 СУ „Уилям Гладстон“, гр. София ТУ – Факултет и Колеж , гр. Сливен ГПЧЕ „Йоан Екзарх“, гр. Варна ОУ „Проф. Ив. Батаклиев“, гр. Пазарджик ОУ „Граф Н. Изнатиев“, с. Граф Изнатиево, обл. Пловдив Биологически факултет на ПУ „П. Хилендарски“, гр. Пловдив Народно събрание – Комисия по образованието и науката, гр. София ОУ „Стою Шишков“, с. Търън, общ. Смолян ОУ „Васил Левски“, гр. Разград Катедра „Философия“ на Философско-историческия факултет в ПУ „Паусий Хилендарски“, гр. Пловдив Образователен център „Малките големи“, гр. София СУ „Панайот Волов“, гр. Шумен Първо ОУ “Никола Йонков Вапцаров” , гр. Берковица Англо-американско училище в София</p>

	<p>ОУ „Екзарх Антим I“, гр. Пловдив СУ „Емилиян Станев“, гр. Велико Търново ОУ „Св.св.Кирил и Методий“, гр. Ветрен ОУ „Яне Сангански“, гр. Пловдив Професионална гимназия „Проф.г-р Асен Златаров“ , гр. Вигин Национална финансово-стопанска гимназия, гр. София ОУ „ Отец Паусий“, гр. Силистра ОУ „Александър Георгиев-Коджакафалията“, гр. Бургас Търговска гимназия, гр. Бургас Частно ОУ “Д-р Петър Берон”, гр. София СУ „Вела Благоева“, гр. Велико Търново Пето ОУ „Митьо Станев“, гр. Стара Загора ОУ „Васил Левски“, гр. Белене АЕГ „Гео Милев“ , гр. Русе ОУ „Пенчо Славейков“ , гр. Димитровград ОУ „Васил Левски“, гр. Разград ОУ „Антон Страшимиров“, с. Бохот, обл. Плевен ОУ „Светлина“, с. Тополица, общ. Айтос Педагогически факултет на Пловдивски университет „Паусий Хилендарски, гр. Пловдив</p>
--	--

Оценка за нуждите на училищата - поглед отвътре

Резюме на резултатите от проучване, проведено сред партньори на Фондация „Америка за България“.

Основната цел на проучването бе да разбере кои са най-належащите нужди на българското училище, според учители и директори, които са участвали в програми на Фондация „Америка за България“ (ФАБ) или са кандидатствали за финансиране от ФАБ през последните 10 години.



[Изследване на нуждите на училищата 2018 г.](#)